

## Standortvergleich – Diskussion

### Aufgabe

Im Zuge der Umgestaltung soll die Anzahl der Fertigungsstandorte reduziert werden. Als Mitarbeiter eines Teams der *Jungheinrich AG* liegen Ihnen zwei Analysen von Standorten vor, von denen einer geschlossen werden soll. Diskutieren Sie mit einem Partner oder einer Partnerin während 10 Minuten, auf welchen Standort die Firma besser verzichten kann.



### Vorgehensweise

- ☛ Vergleichen Sie die beiden Angebote,
- ☛ wägen Sie ab und entscheiden Sie sich für eins.
- ☛ Begründen Sie diese Entscheidung.
- ☛ Gehen Sie auch auf Argumente Ihres Gesprächspartners/Ihrer Gesprächspartnerin ein.
- ☛ Am Ende sollten Sie sich auf einen Standort einigen.

Konditionen	Standort 1	Standort 2
Produktionsvolumen	15'000	12'000
Position im Konzern	einer der zentralen Lieferanten	kostengünstigster Lieferant
Erhöhung der Produktivität im vergangenen Jahr	um rund 3'000 Einheiten	um rund 5'000 Einheiten
Auslastung	relativ konstant	schwankend
Mitarbeiter	176	152
Reklamationen	nach Anfangsschwierigkeiten heute selten	äusserst selten
Infrastruktur	Autobahn, Schienenanbindung und Flughafen in der Nähe	Autobahn, Schienenanbindung und Hafen in der Nähe
Lieferlogistik	Umstellung auf Direktbelieferung noch etwas problematisch	Umstellung auf Direktbelieferung erfolgt
Senkung der Warenbestände im vergangenen Jahr	um 30 %	um 50 %

Quelle: PWD Übungssatz